Op weg naar een financiële en organisatorisch duurzame toekomst.
Business plan voor Kawempe Youth Centre
2026-2028

Beknopte omschrijving van het project

Het Kawempe Youth Centre (KYC) in Kampala, Oeganda, is sinds 1999 actief als bibliotheek en leercentrum voor kinderen en jongeren in de wijk Kawempe. Vanuit deze basis is KYC uitgegroeid tot een plek waar jongeren niet alleen toegang hebben tot boeken en informatie, maar ook tot digitale vaardigheden, life skills en maatschappelijke participatie.

Met steun van Stichting Mirembe, Stichting Mi Corazon en Wilde Ganzen wil KYC in de periode 2026–2028 haar rol als Community Centre verder versterken en verduurzamen. Het project richt zich op het vergroten van basisgeletterdheid, digitale vaardigheden en levensvaardigheden, zodat jongeren meer kansen hebben op vervolgonderwijs, werk en eigen ondernemerschap, kortom, op een leven waarin zelfredzaamheid en actieve participatie mogelijk zijn.

De aanpak bestaat uit **vier programmalijnen**:

1. **Bibliotheek & Informatievoorziening** – actuele boeken, digitale informatiebronnen en samenwerking met scholen in de mobiele bibliotheek.
2. **'ICT4Development'** – digitale vaardigheden, gecertificeerde cursussen en een broedplaats voor jonge ondernemers.
3. **Community Outreach** – initiatieven rond onder andere gezondheid, klimaat en gendergelijkheid, gekoppeld aan de Sustainable Development Goals.
4. **Vrijwilligers & Stages** – lokale en internationale vrijwilligers die bijdragen met kennis en training.

Door deze **vier sporen-aanpak** combineert KYC gratis toegang voor kansarme jeugd met betaalde diensten (zoals ICT-trainingen). Zo ontwikkelt KYC zich tot een financieel duurzame **sociale onderneming** met blijvende impact in Kawempe en omliggende wijken.

Doelgroep

De primaire doelgroep van het Kawempe Youth Centre zijn **kinderen en jongeren, met bijzondere aandacht voor meisjes,** uit Kawempe District, een achtergestelde wijk in Kampala.
Het gaat vooral om:

- **Leerlingen in basis- en voortgezet onderwijs** die via de gemeenschapsbibliotheek en de mobiele bibliotheek (boeken op school) toegang krijgen tot actuele boeken, digitale informatiebronnen en studieplekken.
- **Jongeren (15–30 jaar)** die digitale vaardigheden opdoen via het *ICT4Development programma* en ondersteuning ontvangen bij het opdoen van life skills en het ontwikkelen van ondernemerschap en vakkennis.
- **Meisjes en jonge vrouwen** die deelnemen aan programma's rond (reproductieve) gezondheid, gendergelijkheid, klimaat en milieu en economische zelfstandigheid.
- **Van jonge kinderen tot jongvolwassenen**, die deelnemen aan spel, sport, dans en muziek, voor ontspanning en leren.

Indirect profiteert **de lokale gemeenschap** als geheel van KYC's activiteiten, gericht op '*empowerment'* van de jonge generatie. **Basis- en middelbare scholen** zijn een bijzondere indirecte doelgroep: de mobiele bibliotheek geeft scholen toegang tot gebruik van boeken op school en tot ondersteuning bij het verzorgen van goed leesonderwijs. Partnerscholen profiteren ook van ondersteuning aan leerkrachten voor contextrijk (natuur-)onderwijs.

Op weg naar een financiële en organisatorisch duurzame toekomst.
Business plan voor Kawempe Youth Centre
2026-2028

Door deze brede benadering bedient KYC jaarlijks enkele duizenden kinderen en jongeren, met bijzondere aandacht voor kansarme groepen die anders nauwelijks toegang hebben tot educatie, ICT en maatschappelijke participatie.

Doelstelling

Het doel van dit project is om Kawempe Youth Centre in de periode 2026–2028 te versterken en te laten groeien als **stabiele en toekomstbestendige organisatie**.

Daarbij staan de volgende ambities centraal:

- **Organisatieversterking:** opbouw van een stabiel, professioneel team met duidelijke functies en verantwoordelijkheden.
- **Financiële duurzaamheid:** vergroten van eigen inkomsten via betaalde diensten en lokale ondernemingsactiviteiten, zodat de afhankelijkheid van losse donaties afneemt.
- **Structuur en continuïteit:** ontwikkelen van een sociale-onderneming model waarin opbrengsten terugvloeien naar de organisatie en haar vier programmalijnen.
- **Partnerschappen en zichtbaarheid:** langdurige samenwerking met nationale en internationale partners om stabiliteit en groei te waarborgen.

Op deze manier wordt KYC minder kwetsbaar voor fluctuaties in donorgelden en kan het structureel bijdragen aan de ontwikkeling van kinderen en jongeren in Kawempe en omliggende wijken.

Uitvoering:

Het project wordt uitgevoerd in Kawempe District, Kampala in de periode 2026–2028.
De uitvoering ligt uiteraard bij het team van Kawempe Youth Centre, ondersteund door vrijwilligers.
De directeur van KYC, Esther Kyazike, draagt de dagelijkse verantwoordelijkheid.
Stichting Mirembe ondersteunt vanuit Nederland de uitvoering van dit project met online begeleiding en een jaarlijks bezoek van Antonie Louter, econometrist en lid van de Mirembe werkgroep. Hij heeft ook geholpen het plan van aanpak gedetailleerd uit te werken.
Het plan beslaat een periode van drie jaar. Jaarlijks wordt bezien hoe de ontwikkeling verloopt en welke aanpassingen er in de aanpak of financiële ondersteuning nodig zijn